

**ANALISIS PERAN PEMILIK KAPAL (*OWNER*)
TERHADAP TIMBULNYA BIAYA TAMBAHAN
(*DEMURRAGE*) KAPAL MT BULL DAMAI DI PT
BUANA LINTAS LAUTAN TBK**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Pendidikan Pada Program Studi D-4 Transportasi Laut**



Disusun Oleh :

**TIARA RAMADHANTI
NIM. 211001024**

**PROGRAM STUDI D-4 TRANSPORTASI LAUT POLITEKNIK
MARITIM NEGERI INDONESIA**

SEMARANG

2025

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Tiara Ramadhanti

NIM : 211001024

Prodi : D-4 Transportasi Laut

Judul Skripsi : Analisis Peran Pemilik Kapal (*Owner*) Terhadap
Timbulnya Biaya Tambahan (*Demurrage*) Kapal MT Bull
Damai di PT Buana Lintas Lautan Tbk

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar karya saya sendiri. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya yang ditulis atau diterbitkan orang lain kecuali sebagai acuan atau kutipan dengan mengikuti tata penulisan karya ilmiah yang lazim.

Semarang, 29 Juli 2025

Yang menyatakan,



Tiara Ramadhanti
NIM. 211001024

HALAMAN PERNYATAAN TELAH DI REVISI

SKRIPSI

ANALISIS PERAN PEMILIK KAPAL (*OWNER*) TERHADAP TIMBULNYA BIAYA TAMBAHAN (*DEMURRAGE*) KAPAL MT BULL DAMAI DI PT BUANA LINTAS LAUTAN TBK

Oleh :

Tiara Ramadhanti

NIM. 211001024

Telah diperiksa hasil revisi oleh penguji skripsi

Program Studi D-4 Transportasi Laut

POLITEKNIK MARITIM NEGERI INDONESIA

Semarang, 30 Juli 2025

Penguji I



Lia Retian Asfirah, M.M.Tr

NIP. 199112022022032012

Penguji II



Nurita Widiyanti, S.Psi,M.Psi

NIP. 198301132015042002

Penguji III



Endra Winarni, S.E, MM

NIP. 197304112021212006

HALAMAN PENGESAHAN KELULUSAN

Skripsi yang berjudul “ANALISIS PERAN PEMILIK KAPAL (*OWNER*)
TERHADAP TIMBULNYA BIAYA TAMBAHAN (*DEMURRAGE*) KAPAL
MT BULL DAMAI DI PT BUANA LINTAS LAUTAN TBK”

ini telah berhasil dipertahankan di hadapan

Dewan Penguji pada tanggal 30 Juli 2025

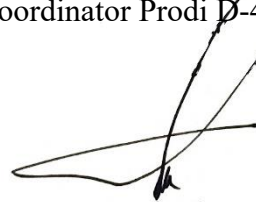
dan dinyatakan :

LULUS

DEWAN PENGUJI

No.	Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
1	Lia Retian Asfirah, M.M.Tr.	Penguji I		1 Agustus 2025
2	Nurita Widiyanti, S.Psi,M.Psi	Penguji II		1 Agustus 2025
3	Endra Winarni, SE, MM	Penguji III		1 Agustus 2025

Semarang, 01 Agustus 2025
Koordinator Prodi D-4 Transportasi Laut



Widanto Mukti Adi, M.M.Tr.
NIP. 198904292022031004

HALAMAN PERNYATAAN HASIL SKRIPSI

MENJADI HAK MILIK PROGRAM STUDI

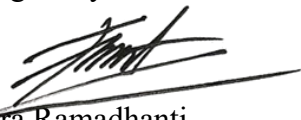
Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Tiara Ramadhanti
NIM : 211001024
Prodi : D-4 Transportasi Laut
Judul Skripsi : ANALISIS PERAN PEMILIK KAPAL (*OWNER*)
TERHADAP TIMBULNYA BIAYA TAMBAHAN
(*DEMURRAGE*) KAPAL MT BULL DAMAI DI PT
BUANA LINTAS LAUTAN TBK

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini menjadi hak milik Program Studi D4 Transportasi Laut. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Semarang, 29 Juli 2025

Yang menyatakan,



Tiara Ramadhanti
NIM. 211001024

ABSTRAK

Masalah utama yang diangkat adalah bagaimana *ship owner* turut berkontribusi terhadap terjadinya keterlambatan operasional kapal dan bagaimana upaya yang dapat dilakukan untuk meminimalisasi risiko *demurrage* di masa yang akan datang. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran *ship owner* terhadap timbulnya biaya tambahan (*demurrage*) pada MT Bull Damai di PT Buana Lintas Lautan Tbk yang melakukan kegiatan pengangkutan minyak gas. Dalam skripsi ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dengan pendekatan triangulasi yang dilakukan dengan membandingkan dan menyelaraskan informasi yang diperoleh dari berbagai sumber dan metode yang digunakan adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kurangnya koordinasi dengan pihak-pihak terkait, ketidak siapan kargo, dan keterlambatan penyerahan dokumen menyebabkan terjadinya *demurrage*. *Ship owner* terbukti ikut berperan dalam pengendalian faktor-faktor yang memicu *demurrage*. Penelitian ini dapat dijadikan masukan bagi perusahaan pelayaran dalam menyusun strategi mitigasi *demurrage* secara lebih efisien.

Kata Kunci : *Ship owner; Demurrage; Charter party; Tanggung Jawab owner*

ABSTRACT

The main issue raised is how ship owners contribute to operational delays and what efforts can be made to minimize the risk of demurrage in the future. This study aims to analyze the role of ship owners in the incurrence of additional costs (demurrage) on the MT Bull Damai at PT Buana Lintas Lautan Tbk, which is engaged in oil and gas transportation. The thesis employs a descriptive qualitative research method with triangulation approach, which involves comparing and aligning information obtained from various sources.. The methods used are interviews, observations, and documentation. The research results indicate that a lack of coordination with relevant parties, unprepared cargo, and delays in document submission led to the occurrence of demurrage. The ship owner was found to play a role in controlling the factors that triggered demurrage. This study can serve as input for shipping companies in developing more efficient demurrage mitigation strategies.

Keywords : Demurrage; Ship owner; Charter party; Owner Responsibility

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT yang maha pengasih lagi maha penyayang, segala puji dan Syukur penulis panjatkan atas kehadiran-Nya, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Analisis Peran Pemilik Kapal (*Owner*) Terhadap Timbulnya Biaya Tambahan (*Demurrage*) Kapal MT Bull Damai di PT Buana Lintas Lautan Tbk”**. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi syarat untuk menyelesaikan program Diploma 4 Program Studi Transportasi Laut di Politeknik Maritim Negeri Indonesia dengan gelar Sarjana Terapan Transportasi (S.Tr.Tra).

Skripsi ini penulis susun dengan maksimal dan mendapatkan bantuan dari berbagai pihak sehingga dapat memperlancar pembuatan skripsi. Pada kesempatan ini dengan rasa hormat penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan, arahan, bimbingan dalam penyelesaian penulisan skripsi ini, maka dari itu dengan segala kerendahan hati untuk diperkenankan menyampaikan ucapa terimakasih kepada :

1. Bapak Ir. Ahmad Nuriyanis, M.T. selaku Direktur Politeknik Maritim Negeri Indonesia
2. Bapak Gunawan Budi Santoso, S.Kom, M.Kom selaku Wakil Direktur I Bidang Akademik dan Kerja Sama Politeknik Maritim Negeri Indonesia
3. Ibu Nurita Widiyanti, S.Psi., M.Psi selaku Wakil Direktur II Bidang Umum dan Keuangan Politeknik Maritim Negeri Indonesia
4. Bapak Amthori Anwa, M.Si M.Mar selaku Wakil Dikrektor III Bidang Kemahasiswaan Politeknik Maritim Negeri Indonesia
5. Ibu Novita Widyaningrum, S.ST., M.M.Tr., selaku Kepala Jurusan Bisnis Maritim Politeknik Maritim Negeri Indonesia
6. Bapak Widanto Mukti Adi, M.M. Tr, Kepala Program Studi Transportasi Laut di Politeknik Maritim Negeri Indonesia

7. Bapak/Ibu Dosen, Pabintar, dan Perwira Asrama yang telah memberikan ilmunya selama penulis melaksanakan pendidikan di Politeknik Maritim Negeri Indonesia
8. Kedua orang tua penulis Ayah Aris Wahyudi Ir, dan Ibunda Hening Murwanti A.Md. yang telah menjadi orang tua terhebat dan selalu memberikan semangat juga selalu mendoakan penulis. Serta Kakak Perempuan tercinta Arisa Ning Wahyudianti A.Md yang memberikan dukungan dan memberikan doa kepada penulis.
9. Kepada PT Buana Lintas Lautan Tbk. yang telah memberikan kesempatan penulis untuk melaksanakan praktik darat selama 8 bulan (Agustus 2024 – April 2025), kemudian mentor dan karyawan PT Buana Lintas Lautan Tbk. yang telah memberikan ilmu dan pengalaman yang sangat berharga bagi penulis
10. Rekan-rekan Angkatan X Politeknik Maritim Negeri Indonesia yang telah membantu dan memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Sebagai penutup dengan segala harapan semoga skripsi ini mendapat menjadi masukan dan manfaat bagi semua pihak dan bagi penulis pribadi maupun para pembaca pada umumnya, serta penulis menerima kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Semarang, 29 Juli 2025



Tiara Ramadhanti

NIM. 211001024

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	i
HALAMAN PERNYATAAN TELAH DI REVISI	ii
HALAMAN PENGESAHAN KELULUSAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN HASIL SKRIPSI MENJADI HAK MILIK PROGRAM STUDI	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Batasan Masalah.....	3
1.3 Perumusan Masalah	4
1.4 Tujuan.....	4
1.5 Manfaat	5
BAB II LANDASAN TEORI	6
2.1 Tinjauan Pustaka	6
2.2 Penelitian Terdahulu.....	12
2.3 Kerangka Pikir	16
2.4 Alur Penelitian.....	17
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	18
3.1 Tipe Penelitian.....	18
3.2 Objek Penelitian	18
3.2.1 Tempat Penelitian	19

3.2.2 Waktu Penelitian	19
3.3 Teknik Pengumpulan Data	19
3.4 Sumber Data.....	27
3.5 Teknik Pengolahan dan Teknik Analisa Data.....	27
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	29
4.1 Hasil Penelitian	29
4.1.1 Profil Perusahaan	29
4.1.2 Temuan Penelitian	30
4.2 Pembahasan.....	31
BAB V PENUTUP.....	49
5.1 Simpulan	49
5.2 Saran.....	50
DAFTAR PUSTAKA.....	51

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Nama kapal dan tarif <i>demurrage</i>	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	12
Tabel 3.1 Narasumber	20
Tabel 3.2 Nama dokumen yang di observasi	21
Tabel 4.1 Aspek/kriteria penelitian	32
Tabel 4.2 Ringkasan wawancara peran ship owner terhadap timbulnya demurrage	38
Tabel 4.3 Aspek/kriteria timbulnya biaya demurrage	40
Tabel 4.4 Ringkasan wawancara sejauh mana ship owner bertanggung jawab dan terlibat dalam menanggung beban biaya demurrage.....	42
Tabel 4.5 Ringkasan Wawancara Upaya atau Strategi yang Akan Dilakukan Chaterer untuk Meminimalkan Risiko Demurrage Dimasa yang Akan Datang. ..	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Tanker Time Sheet (Loading).....	22
Gambar 3. 2 Notice of Readiness (Loading).....	23
Gambar 3. 3 Tanker Time Sheet (Discharging).....	24
Gambar 3. 4 Notice of Readiness (Discharging).....	25
Gambar 3. 5 Charter Party Date	26
Gambar 4. 1 Laycan dalam charter party.....	35
Gambar 4. 2 Tanker Time Sheet (Loading).....	36
Gambar 4. 3 Tanker Time Sheet (Loading).....	37

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 2 *Charter party date*
- Lampiran 3 Dokumen-Dokumen Bukti *Approval Charterer*
- Lampiran 4 *Tanker Time Sheet (Loading)*
- Lampiran 5 *Notice of Readiness (Loading)*
- Lampiran 6 *Tanker Time Sheet (Discharging)*
- Lampiran 7 *Notice of Readiness (Discharging)*
- Lampiran 8 Bukti wawancara dengan narasumber