

**ANALISIS DAMPAK KETERLAMBATAN
BONGKAR *DRY BULK COAL* PT. ADHIGUNA PUTERA
CABANG PAITON TERHADAP *BERTHING SCHEDULE*
DI *SPECIAL JETTY* PAITON**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Pendidikan Pada
Program Studi D4 Transportasi Laut**



Disusun Oleh :

PARIKESIT INDRA KUSUMA

NIM. 200901073

**PROGRAM STUDI TRANSPORTASI LAUT
JURUSAN BISNIS MARITIM
POLITEKNIK MARITIM NEGERI INDONESIA
SEMARANG**

2024

HALAMAN PERNYATAAN TELAH DIREVISI

SKRIPSI

ANALISIS DAMPAK KETERLAMBATAN BONGKAR *DRY BULK COAL* PT. ADHIGUNA PUTERA CABANG PAITON TERHADAP *BERTHING SCHEDULE* DI *SPECIAL JETTY* PAITON

Oleh:

PARIKESIT INDRA KUSUMA

NIM. 200901073

Telah diperiksa hasil revisi oleh dosen penguji Skripsi

Program Studi Transportasi Laut

POLITEKNIK MARITIM NEGERI INDONESIA

Semarang, 07 Agustus 2024

Penguji I

Penguji II

Penguji III



Nurita Widiyanti, S.Psi., M.Psi.

NIP. 198301132015042002



Marselia, SS., M.Pd.

NIP. 198304182021212003



Dra. Septina Dwi Retnandari, MA.

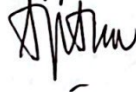
NIP. 196609302021212001

HALAMAN PENGESAHAN KELULUSAN

Skripsi yang berjudul “ANALISIS DAMPAK KETERLAMBATAN BONGKAR MUAT *DRY BULK COAL* PT. ADHIGUNA PUTERA CABANG PAITON TERHADAP *BERTHING SCHEDULE* DI *SPECIAL JETTY* PAITON” ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal Agustus 2024 dan dinyatakan :

LULUS

DEWAN PENGUJI

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
Nurita Widiyanti, S.Psi., M.Psi.	Penguji I		07-08-2024
Marselia, SS., M.Pd.	Penguji II		07-08-2024
Dra. Septina Dwi Retnandari, M.A.	Penguji III		07-08-2024

Semarang, 07 Juli 2024

Ketua Program Studi Transportasi Laut



Niken Devi Rosita, S.SiT., M. M. Tr

NIP. 198403252018032001

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Parikesit Indra Kusuma

NIM : 200901073

Prodi : D4 Transportasi Laut

Judul : ANALISIS DAMPAK KETERLAMBATAN BONGKAR *DRY BULK COAL* PT. ADHIGUNA PUTERA CABANG PAITON TERHADAP *BERTHING SCHEDULE* DI *SPECIAL JETTY* PAITON

Dengan ini saya menyatakan bahwa Skripsi ini benar-benar karya saya sendiri. Sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya yang ditulis atau diterbitkan orang lain kecuali sebagai acuan atau kutipan dengan mengikuti tata penulisan karya ilmiah yang lazim.

Semarang, 07 Agustus 2024

Yang mervatakan,



Parikesit Indra Kusuma

NIM. 200901073

HALAMAN PENYATAAN HASIL SKRIPSI MENJADI HAK MILIK PROGRAM STUDI

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Parikesit Indra Kusuma

NIM : 200901073

Prodi : D4 Transportasi Laut

Judul : ANALISIS DAMPAK KETERLAMBATAN BONGKAR *DRY BULK COAL* PT. ADHIGUNA PUTERA CABANG PAITON TERHADAP *BERTHING SCHEDULE* DI *SPECIAL JETTY* PAITON

Dengan ini saya menyatakan bahwa Skripsi ini menjadi hak milik program studi.

Dengan pernyataan ini saya buat dengan sebenar benarnya.

Semarang, 07 Agustus 2024

Yang menyatakan,



Parikesit Indra Kusuma

NIM. 200901073

ABSTRAK

Kebutuhan bongkar batubara di *jetty* PLTU Paiton merupakan salah satu faktor paling krusial dalam menyediakan pasokan listrik di daerah Jawa Timur dan Bali. PT. PBM Adhiguna Putera merupakan anak perusahaan PT. PLN (Persero), yang bergerak di bidang layanan pendukung angkutan laut terutama untuk barang tambang, salah satunya batubara. Namun, di beberapa keadaan kegiatan tersebut mengalami keterlambatan dikarenakan beberapa faktor seperti *plugging*, kerusakan alat, adanya pergantian *shift* dan beberapa faktor penyebab keterlambatan lainnya sehingga mengakibatkan tidak sesuai *berthing schedule*. Dalam skripsi ini metode yang digunakan oleh penulis adalah metode deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara narasumber di lapangan, observasi masalah, dan dokumentasi guna menunjang penelitian ini. Setelah dilakukan analisa lebih lanjut, terdapat beberapa solusi guna mengatasi kendala tersebut. Melakukan *service* pada sarana dan prasarana yang ada guna meningkatkan efektivitas dalam pekerjaan bongkar muat batubara, PT. PBM Adhiguna Putera sebaiknya menyediakan solusi berupa penambahan *manpower* untuk membantu saat terjadi *plugging*, Pembersihan *plugging* atau penyumbatan batubara dapat dibantu dengan alat penyiraman untuk membersihkan bagian *conveyor*, serta melakukan evaluasi secara berkala untuk sarana prasarana bongkar.

Kata Kunci: *Berthing Schedule*, Bongkar Muat, *Man Power*, *Plugging*.

ABSTRACT

The need for coal unloading at the Paiton power plant jetty is one of the most crucial factors in providing electricity supply to East Java and Bali. PT. PBM Adhiguna Putera, a subsidiary of PT. PLN (Persero), operates in the field of maritime transport support services, particularly for cargoes such as coal. However, under certain circumstances, these activities experience some delay due to factors such as plugging, equipment malfunctions, shift changes, and other causes, leading to discrepancies in the berthing schedule. In this study, the author uses a qualitative descriptive method with data collection techniques including field interviews, problem observation, and documentation to support the research. After further analysis, several solutions to address these issues have been identified. These include servicing existing facilities and infrastructure to improve the effectiveness of coal unloading operations, providing additional manpower to assist during plugging incidents, using spraying equipment to clean coal blockages on the conveyor, and conducting regular evaluations of the unloading facilities.

Keywords: *Berthing Schedule, Loading and Unloading, Dry Bulk Coal, Plugging.*

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT yang maha pengasih lagi maha penyayang, puji syukur atas kehadiran-Nya, yang telah melimpahkan rahmat dan inayah-Nya, sehingga dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“ANALISIS DAMPAK KETERLAMBATAN BONGKAR *DRY BULK COAL* PT. ADHIGUNA PUTERA CABANG PAITON TERHADAP *BERTHING SCHEDULE* DI *SPECIAL JETTY* PAITON”**. Skripsi ini disusun guna melengkapi salah satu syarat untuk menyelesaikan program Diploma IV Program Studi Transportasi Laut di Politeknik Maritim Negeri Indonesia.

Dalam kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terimakasih kepada pihak yang telah memberikan arahan, bimbingan, petunjuk, serta meluangkan waktunya dalam segala hal yang sangat memiliki arti dan menunjang dalam penyelesaian Skripsi ini, maka dari itu dengan segala kerendahan hati untuk diperkenankan menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Ir. Akhmad Nuriyanis, M.T, selaku Direktur Politeknik Maritim Negeri Indonesia.
2. Ibu Novita Widyaningrum, S. ST., M. M. Tr selaku Kepala Jurusan di Politeknik Maritim Negeri Indonesia
3. Ibu Niken Devi Rosita, S. ST., M.M.Tr selaku Kepala Progam Studi Transportasi Laut di Politeknik Maritim Negeri Indonesia.
4. Ibu Nurita Widiанти S.Psi., M.Psi selaku Wakil Direktur II dan Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam menyusun Skripsi sehingga penulis mampu menyelesaikan Skripsi dengan lancar dan tepat waktu.
5. Ibu Marselia, SS., M.Pd selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam menyusun Skripsi sehingga penulis mampu menyelesaikan Skripsi dengan lancar dan tepat waktu.
6. Ibu Dra. Septina Dwi Retnandari, M.A. selaku Dosen Penguji yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk melakukan pengujian

dalam penyusunan Skripsi sehingga penulis mampu menyelesaikan Skripsi dengan baik dan benar sesuai prosedur penulisan.

7. Bapak/Ibu Dosen dan Pabintar yang telah memberikan ilmu-ilmunya selama empat tahun ini semoga bermanfaat di masa yang mendatang.
 8. Bapak Winarto, Ibu Rubikah, Titis Widiyanti Rukmana selaku orangtua dan kakak dari penulis yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan berupa moril dan materil untuk menyelesaikan pendidikan penulis. Terimakasih untuk setiap kasih sayang, dan doa yang diberikan kepada penulis.
 9. Anjarsari Sintya deviwidianti yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan berupa moril dan materil untuk menyelesaikan pendidikan penulis. Terimakasih untuk setiap kasih sayang, dan doa yang diberikan kepada penulis.
 10. Karyawan di perusahaan PT. PBM Adhiguna Putera yang telah membagikan ilmu dan pengalaman dalam bekerja, sehingga penulis dapat memperoleh informasi terkait penyusunan Skripsi.
 11. Teman seangkatan yang telah memberikan semangat dan dukungan untuk terus berkembang.
 12. Semua pihak yang yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu.
- Sebagai penutup dengan segala harapan semoga Skripsi ini dapat menjadi masukan dan manfaat bagi semua pihak dan bagi penulis pribadi maupun para pembaca pada umumnya, serta penulis menerima saran dan kritik yang membangun guna meningkatkan kualitas dalam penulisan Skripsi pada masa yang akan datang.

Semarang, 07 Agustus 2024

Penulis,



Parikesit Indra Kusuma

NIM. 200901073

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN TELAH DIREVISI	i
HALAMAN PENGESAHAN KELULUSAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PENYATAAN HASIL SKRIPSI MENJADI HAK MILIK PROGRAM STUDI	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Batasan Masalah	4
1.3. Rumusan Masalah	5
1.4. Tujuan Penelitian	5
1.5. Manfaat Penelitian	6
BAB 2 LANDASAN TEORI	7
2.1. Tinjauan Pustaka	7
2.1.1. Keterlambatan	7
2.1.2. Bongkar Muat	8
2.1.3. Penghambat	12
2.1.4. Keagenan	13
2.1.5. Dry Bulk Coal	14
2.1.6. Berthing Schedule	18
2.1.7. Special Jetty	20
2.2. Penelitian Terdahulu	21
2.3. Kerangka Berpikir	27
BAB 3 METODE PENELITIAN	28
3.1. Metode Penelitian	28
3.2. Objek Penelitian	31
3.3. Teknik Pengumpulan Data	31
3.3.1. Wawancara	32

3.4. Sumber Data	34
3.5. Teknik Pengolahan Data.....	35
3.6. Analisis Data	35
BAB 4 HASIL PENELITIAN	38
4.1. Gambaran Umum Perusahaan	38
4.1.1. Profil PT. Adhiguna Putera.....	38
4.1.2. Visi dan Misi PT. PBM Adhiguna Putera.....	39
4.1.3. Struktur Organisasi PT. PBM Adhiguna Putera Cabang Paiton.....	40
4.1.4. Proses Kedatangan Kapal.....	42
4.1.5. Proses Bongkar Muatan	46
4.2. Temuan Penelitian.....	49
4.3. Pembahasan Hasil Penelitian	55
4.3.1. Faktor yang menghambat proses bongkar muat batu bara di <i>jetty</i> <i>special</i> PLTU Paiton PT. PBM Adhiguna Putera	55
4.3.2. Dampak keterlambatan bongkar muat terhadap <i>berthing schedule</i> ...	62
4.3.3. Pihak yang bertanggung jawab atas keterlambatan yang terjadi.....	64
4.3.4. Solusi yang diberikan PT. PBM Adhiguna Putera	65
BAB 5.....	67
KESIMPULAN DAN SARAN	67
5.1. Kesimpulan	67
5.2. Saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA.....	71
LAMPIRAN.....	73

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 <i>Berthing Schedule</i>	55
--	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Batu bara	15
Gambar 2.2 Batu bara Peat.....	16
Gambar 2.3 Batu bara <i>Lignit</i>	17
Gambar 2.4 Batu bara Subbituminous	18
Gambar 2.5 Alur Pelaksanaan PLTU Paiton	21
Gambar 3.1 Diagram Tahapan Analisis Data Kualitatif.....	37
Gambar 4.1 PT. PBM Adhiguna Putera	38
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Cabang Paiton	41
Gambar 4.3 Kapal Sandar	42
Gambar 4.4 Kantor kepanduan Paiton	43
Gambar 4.5 Kapal Tugboat tunda AGP Kartini 2	44
Gambar 4.6 Pengukuran Draft	45
Gambar 4.7 Proses Bongkar Muatan	46
Gambar 4.8 Kapal Sandar	47
Gambar 4.9 <i>Cleaning Area Jetty</i>	49
Gambar 4.10 Proses Sandar Kapal di Pelabuhan.....	50
Gambar 4.11 Kondisi <i>Hogging</i>	52
Gambar 4.12 Kondisi <i>Sagging</i>	52
Gambar 4.13 Proses Bongkar Muatan <i>Dry Bulk</i>	53
Gambar 4.14 PLTU Paiton	57
Gambar 4.15 Conveyor	58
Gambar 4.16 Crane	58
Gambar 4.17 Stockpile.....	59
Gambar 4.18 Hopper.....	60
Gambar 4.19 <i>Plugging</i>	61

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumen Muatan	73
Lampiran 2 <i>Certificate of Origin</i>	74
Lampiran 3 Dokumen Khusus Muatan Batu Bara	75
Lampiran 4 Stowage Plan Kapal	76
Lampiran 5 Daftar Wawancara 1	77
Lampiran 6 Daftar Wawancara 2	80
Lampiran 7 Daftar Wawancara 3	82
Lampiran 8 Daftar Wawancara 4	83