

**ANALISIS PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN  
KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (SMK3) TERHADAP  
KINERJA KESELAMATAN DALAM KEGIATAN BONGKAR  
MUAT BATU BARA DI PT PBM ALAM SEJATI SEMARANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Program Studi D4 Transportasi Laut untuk Memenuhi  
Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Terapan Transportasi Laut**



**Disusun Oleh:**

**ALDI GUNAWAN  
NIM. 200901031**

**PROGRAM STUDI D4 TRANSPORTASI LAUT  
POLITEKNIK MARITIM NEGERI INDONESIA  
SEMARANG**

**2024**

**HALAMAN PERNYATAAN TELAH DIREVISI**

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN  
KESEHATAN KERJA (SMK3) TERHADAP KINERJA KESELAMATAN  
DALAM KEGIATAN BONGKAR MUAT BATU BARA  
DI PT PBM ALAM SEJATI SEMARANG**

Oleh:

Aldi Gunawan

200901031

Telah diperiksa hasil revisi oleh dosen pengaji Skripsi  
Program Studi D4 Transportasi Laut, Jurusan Bisnis Maritim  
POLITEKNIK MARITIM NEGERI INDONESIA

Semarang, 14 Agustus 2024

Pengaji I



Retno Anggoro, S.ST., M.M.Tr.  
NIP. 198410162019032015

Pengaji II



Alimatussa'diyah, S.Pd., M.Pd.  
NIP. 199012132019032013

Pengaji III



Christine Widilestari, S.E., M. Si.  
NIPPK. 197212302021212004

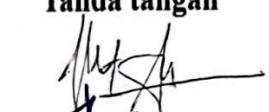
## **HALAMAN PENGESAHAN KELULUSAN**

**Skripsi yang berjudul "ANALISIS PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN  
KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (SMK3) TERHADAP  
KINERJA KESELAMATAN DALAM KEGIATAN BONGKAR MUAT BATU  
BARA DI PT PBM ALAM SEJATI SEMARANG"**

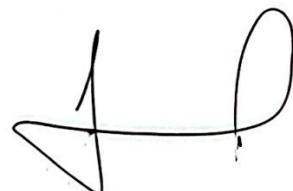
Ini telah dipertahankan di  
depan Dewan Penguji pada tanggal 12 Agustus 2024 dan dinyatakan:

**LULUS**

### **DEWAN PENGUJI**

Nama	Jabatan	Tanda tangan	Tanggal
Retno Anggoro, S.ST., M.M.Tr.	Penguji I		14-8-2024
Alimatussa'diyah, S.Pd., M.Pd.	Penguji II		14-8-2024
Christine Widilestari, S.E., M. Si.	Penguji III		14-8-2024

Semarang, 12 Agustus 2024  
Ketua Program Studi  
D4 Transportasi Laut,



Niken Devi Rosita, S. Sit., M. M. Tr.  
NIP. 198403252018032001

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Aldi Gunawan  
NIM : 200901031  
Prodi : D4 Transportasi Laut  
Judul : **ANALISIS PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (SMK3) TERHADAP KINERJA KESELAMATAN DALAM KEGIATAN BONGKAR MUAT BATU BARA DI PT PBM ALAM SEJATI SEMARANG**

dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar karya saya sendiri. Sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya yang ditulis atau diterbitkan orang lain kecuali sebagai acuan atau kutipan dengan mengikuti tata penulisan karya ilmiah yang lazim.

Semarang, 12 Agustus 2024

Yang menyatakan,



Aldi Gunawan  
NIM. 200901031

**HALAMAN PERNYATAAN**  
**HASIL SKRIPSI MENJADI HAK MILIK PROGAM STUDI**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Aldi Gunawan  
NIM : 200901031  
Prodi : D4 Transportasi Laut  
Judul : **ANALISIS PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (SMK3) TERHADAP KINERJA KESELAMATAN DALAM KEGIATAN BONGKAR MUAT BATU BARA DI PT PBM ALAM SEJATI SEMARANG**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini menjadi hak milik program studi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Semarang, 12 Agustus 2024  
Yang menyatakan,



Aldi Gunawan  
NIM 200901081

## **ABSTRAK**

Kegiatan bongkar muat memiliki tingkat resiko kecelakaan yang tinggi, khususnya bagi pekerja yang terjun langsung pada kegiatan bongkar muat berlangsung. Oleh karena itu, perlu adanya penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) serta fasilitas K3 yang lengkap dan layak di lokasi kerja untuk menunjang kegiatan yang aman dan efektif. Sistem Manajemen K3 merupakan bagian dari perencanaan dan pengendalian kecelakaan pada kegiatan bongkar muat. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis penerapan SMK3 pada saat kegiatan bongkar muat berlangsung di PT Alam Sejati Semarang. Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif deskriptif metode yang melibatkan proses analisis, pemaparan, dan peringkasan berbagai kondisi yang diambil dari kumpulan informasi yang diperoleh melalui wawancara atau pengamatan langsung di lapangan mengenai masalah yang sedang diteliti. Hasil dari penelitian ini menunjukan bahwa penerapan SMK3 di PT PBM Alam Sejati Semarang belum sepenuhnya efektif yang sesuai dengan regulasi K3. Hal ini dilihat dari kurangnya kepatuhan terhadap regulasi, tingkat kesadaran, dan peningkatan budaya keselamatan yang dapat mempengaruhi kinerja keselamatan karyawan.

**Kata Kunci:** kinerja keselamatan, sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja (SMK3)

## ***ABSTRACT***

*Loading and unloading activities have a high level of accident risk, especially for workers who are directly involved in loading and unloading activities. Therefore, it is necessary to implement an Occupational Safety and Health Management System (SMK3) and complete and proper K3 facilities at the work site to support safe and effective activities. The OHS Management System is part of planning and controlling accidents in loading and unloading activities. The purpose of this study is to analyze the application of SMK3 during loading and unloading activities at PT Alam Sejati Semarang. The research method used is descriptive qualitative method which involves the process of analyzing, describing, and summarizing various conditions taken from a collection of information obtained through interviews or direct observation in the field regarding the problem being studied. The results of this study indicate that the implementation of SMK3 at PT PBM Alam Sejati Semarang has not been fully effective in accordance with K3 regulations. This can be seen from the lack of compliance with regulations, level of awareness, and improvement of safety culture that can affect employee safety performance.*

***Keywords:*** ***health performance, occupational safety and health management system (SMK3)***

## KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, puji syukur atas kehadiran-Nya, yang telah melimpahkan rahmat hidayah, dan inayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini disusun guna melengkapi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi D4 Transportasi Laut di Politeknik Maritim Negeri Indonesia. Berdasarkan kewajiban yang harus dipenuhi, peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“ANALISIS PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (SMK3) TERHADAP KINERJA KESELAMATAN DALAM KEGIATAN BONGKAR MUAT BATU BARA DI PT PBM ALAM SEJATI SEMARANG”**.

Dalam kesempatan ini peneliti menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih kepada pihak yang telah memberikan arahan, bimbingan, petunjuk, serta meluangkan waktunya dalam membimbing penyelesaian Skripsi ini, ucapan terima kasih peneliti sampaikan kepada:

1. Orang tua saya serta segenap keluarga yang senantiasa menjadi semangat utama bagi penulis karena selalu memberikan dukungan material dan moral dengan sepenuh hati kepada penulis.
2. Bapak Ir. Akhmad Nuryanis, M.T., selaku Direktur Politeknik Maritim Negeri Indonesia berserta jajaran Wakil Direktur Politeknik Maritim
3. Ibu Novita Widyaningrum, S.ST., M.M.Tr. selaku Kepala Jurusan Bisnis Maritim di Politeknik Maritim Negeri Indonesia;
4. Ibu Niken Devi Rosita, S.Si.T., M.M.Tr., selaku Ketua Program Studi Transportasi Laut Politeknik Maritim Negeri Indonesia;
5. Ibu Christine widilestari, S.E., M.Si. selaku Dosen Wali yang telah sabar dalam membimbing, mengarahkan, dan memberi kasih sayang seperti anak sendiri sejak awal masuk di Politeknik Maritim Negeri Indonesia sampai bisa menyelesaikan skripsi ini;
6. Ibu Retno Anggoro, S.ST., M.M.Tr. selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan

bimbingan dan arahan dalam proses penyusunan skripsi ini sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan lancar dan tepat waktu;

7. Ibu Alimatussa'diyah, S.Pd., M.Pd. selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia memberikan bimbingan dan arahan dalam proses penyusunan skripsi ini sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan lancar dan tepat waktu;
8. Bapak/Ibu Dosen serta Pembina dan Pengasuh Taruna (Binsuhtar) yang telah memberikan seganap ilmu dan pengalamannya selama penulis melaksanakan pendidikan di Politeknik Maritim Negeri Indonesia selama kurang lebih 4 tahun;
9. Rekan-rekan Angkatan 09 sebagai rekan seperjuangan penulis dalam menempuh pendidikan di Polimarin Semarang yang telah memberikan segenap motivasi serta pembelajaran hidup bagi penulis;

Semarang, 12 Agustus 2024

Yang menyatakan,



Aldi Gunawan

NIM. 200901031

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERNYATAAN TELAH DIREVISI.....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN KELULUSAN .....</b>	ii
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN HASIL SKRIPSI MENJADI HAK MILIK PROGAM STUDI .....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	ix
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Batasan Masalah .....	9
1.3    Rumusan Masalah.....	9
1.4    Tujuan Penelitian .....	9
1.5    Manfaat penelitian .....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	11
2.1    Tinjauan Pustaka .....	11
2.2    Penelitian Terdahulu.....	20
2.3    Definisi Operasional.....	24
2.4    Kerangka Berpikir .....	25
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	27
3.1.    Tipe Penelitian.....	27
3.2.    Objek Penelitian .....	27
3.3.    Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.4.    Sumber Data .....	29
3.5.    Teknik Analisis Data .....	29
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	32
4.1    Hasil.....	32

<b>4.2</b>	<b>Pembahasan.....</b>	<b>43</b>
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP.....</b>	<b>75</b>
<b>5.1</b>	<b>Kesimpulan.....</b>	<b>75</b>
<b>5.2</b>	<b>Saran.....</b>	<b>76</b>
	<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>78</b>
	<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>1</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berfikir.....	26
Gambar 4. 1 Tidak Menggunakan APD .....	47
Gambar 4. 2 Pengarahan tentang K3 sebelum kerja .....	51
Gambar 4. 3 Sosialisasi Terkait K3 .....	56
Gambar 4. 4 Penyediaan APD oleh perusahaan.....	59
Gambar 4. 5 Safety Briefing sebelum mulai pekerjaan.....	66
Gambar 4. 6 Implementasi penerapan K3.....	69

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 2. 2 Definisi Operasional.....	25
Tabel 4. 1 Kasus kecelakaan .....	32
Tabel 4. 2 Tantanga Penerapan regulasi .....	48
Tabel 4. 3 Hubungan regulasi SMK3 terhadap perilaku karyawan.....	52
Tabel 4. 4 Tantangan dan dampak yang muncul .....	54
Tabel 4. 6 Hambatan meningkatkan kinerja keselamatan .....	58
Tabel 4. 7 Indikator kesadaran keselamatan.....	60
Tabel 4. 8 Upaya meningkatkan Tingkat kesadaran.....	63
Tabel 4. 10 Strategi Perusahaan .....	64
Tabel 4. 11 Faktor peningkatan budaya keselamatan .....	68
Tabel 4. 12 Faktor dukungan pemimpin dalam peningkatan budaya keselamatan .....	70
Tabel 4. 13 Hambatan peningkatan budaya keselamatan.....	71
Tabel 4. 14 Resiko Tingkat Kecelakaan .....	72
Tabel 4. 15 Hasil eveluasi terhadap kasus yang ada.....	73

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kegiatan bongkar muat**
- Lampiran 2 Kegiatan bongkar muat**
- Lampiran 3 Safety Briefing**
- Lampiran 4 Pengadaan APD**
- Lampiran 5 Sosialisasi K3**
- Lampiran 6 Implementasi K3**
- Lampiran 7 Wawancara Narasumber 1 Kepala Dividi PBM**
- Lampiran 8 Narasumber 2 Operasional PBM**
- Lampiran 9 Narasumber 3 TKBM**
- Lampiran 10 SOP Bongkar Muat**